

# **MANUELA ARATA**

## *Curriculum Vitae*

*Indirizzo:*

Manuela Arata  
Consiglio Nazionale delle Ricerche  
INFM  
Corso Perrone 24  
I-16152 Genova  
Tel +39-010-6598740  
fax +39-010-6598777  
e-mail: arata@infm.it

Nata ad Asmara (Eritrea) il 5 ottobre 1956. Divorziata, ha due figli di 18 e 15 anni.

**Attitudini e professionalità:** Esperta nella gestione di sistemi complessi (reti e progetti nel settore della ricerca e della conoscenza) a livello internazionale, motivazione e gestione di talenti, creatività ed energia, capacità di raggiungere gli obiettivi, mentalità organizzativa, affidabilità e visione del futuro, approccio imprenditoriale e costruttivo.

- 2005** Responsabile Promozione e Sviluppo Collaborazioni presso la Direzione Generale del CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche a supporto della partecipazione delle strutture CNR a progetti in collaborazione con partner italiani e stranieri, diffusione e trasferimento di conoscenza e tecnologia, consulenza sulla tutela della proprietà intellettuale e negoziazioni, supporto al DG per l'adozione di best practices volte a migliorare l'efficienza dell'Ente nei rapporti con l'esterno. La nuova posizione deriva dalla riorganizzazione della ricerca nazionale che ha integrato l'INFM, Istituto Nazionale per la Fisica della Materia, nel CNR.  
Docente del corso di "Management della Ricerca" alla Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino e componente del Comitato Scientifico della SUM presso il MIP del Politecnico di Milano.  
Presidente del Festival della Scienza avviato a Genova nel 2003 ed oggi riconosciuto come uno dei principali eventi di divulgazione scientifica in Europa (216,000 visite in 13 giorni nel 2005), è stata insignita nel 2005 del titolo di Ufficiale al Merito della Repubblica Italiana dal Presidente Carlo Azeglio Ciampi.  
Ideatrice e promotrice di "Matefitness: la Palestra della Matematica" - progetto sperimentale di edutainment avviato con Palazzo Ducale Spa in collaborazione con la Facolta' di Scienze dell'Universita' di Genova e con il Comune di Genova.  
E' Presidente della societa' spin-off INFMedia Srl (Pisa).
- 1995** Direttore Generale dell'INFM, ente pubblico di ricerca incaricato di coordinare la ricerca nel campo della fisica della materia di oltre 3.500 docenti, ricercatori e tecnici operanti presso 42 strutture di ricerca istituite prevalentemente presso le Università italiane, con un bilancio di 100 milioni di euro nel 2002 (prima della riorganizzazione) e circa 800 tra dipendenti, collaboratori, assegnisti e borsisti propri (2004).  
Sotto la sua direzione l'INFM, nato nel 1994 a seguito della trasformazione in ente di diritto pubblico del precedente Consorzio Interuniversitario, ha supportato l'attività di

alta qualità della comunità scientifica con una gestione manageriale innovativa e flessibile che ne ha aumentato la reputazione a livello internazionale come ente dinamico e non burocratico, in grado di attrarre giovani ricercatori anche dall'estero.

Le principali innovazioni gestionali hanno riguardato la sperimentazione e l'adozione (primo ente pubblico in Italia) di un sistema integrato di contabilità economico-patrimoniale e di controllo di gestione, l'utilizzo di sistemi di reclutamento di tipo internazionale (a livello di advertising, di metodologie di selezione e tipologie contrattuali come la "tenure track"), gestione dei talenti e delle carriere basata sulla valutazione, valorizzazione dei risultati della ricerca attraverso licensing di brevetti e know-how, joint ventures con soggetti imprenditoriali ed avvio di oltre 30 aziende spin-off, formazione ed assistenza ai ricercatori nelle relazioni industriali, promozione di attività di education e divulgazione scientifica.

Promotrice di svariate iniziative per favorire le pari opportunità (inclusa la prima nursery aziendale) ha sostenuto con programmi di formazione continua lo sviluppo di una rete di esperti nella gestione della ricerca costituita da oltre 120 professionisti di livello internazionale all'interno della rete dell'INFM.

Avendo contribuito nel 1996 all'avvio del primo sistema per la selezione di progetti di ricerca attraverso il sistema del "peer review" con esperti internazionali, dal 1999 è stata coinvolta dalla Commissione Europea in vari panel e processi di valutazione.

Dall'AA 1999-2000 tiene il corso di "Management della Ricerca" presso la Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino, e nel 2002 ha diretto il Master COMARI (Corso di Management della Ricerca) rivolto a giovani ricercatori, finanziato dal Fondo Sociale Europeo.

- 1990** Assunta come Responsabile Organizzativo dall'INFM - Consorzio Interuniversitario per la Fisica della Materia, partecipato da 38 Università italiane. Nel 1994 il Consorzio viene trasformato dal Governo in Ente Pubblico di Ricerca al fine di garantirne l'inserimento nella programmazione strategica nazionale ed il finanziamento sulla base di Piani Triennali.
- 1986** Responsabile organizzativo del Consorzio "Genova Ricerche" promosso dal prof. Romano Prodi (allora Presidente dell'IRI) tra Università ed enti di ricerca ed imprese. Alla fine del 1988 assume anche l'incarico di Responsabile dell'"Associazione Badia di S. Andrea" (presieduta dal Rettore dell'Università di Genova), finalizzata alla valorizzazione ed utilizzo per conferenze e mostre dell'edificio storico situato nel Ponente genovese, in cui ha sede il Consorzio.
- 1976** Assistente del Direttore degli Affari Internazionali presso la PMN - Progettazioni Meccaniche Nucleari (Gruppo IRI) successivamente confluita nel Gruppo Ansaldo (IRI-Finmeccanica).

**Premi e riconoscimenti:**

- Insignita "motu proprio" dal Presidente della Repubblica - Carlo Azeglio Ciampi - del titolo di Ufficiale al Merito della Repubblica Italiana l'8 Marzo 2005.
- "Premio Andersen 2005 per i promotori della Cultura" per aver contribuito attraverso il Festival della Scienza di Genova ad attrarre l'interesse dei ragazzi verso la scienza.
- "Manager dell'anno 2004" - premio AIDDA (Associazione Donne Imprenditrici e Dirigenti d'Azienda, Sezione Ligure).

**Incarichi e partecipazioni ad attività istituzionali a livello nazionale ed europeo:**

Membro della Delegazione Europea al "Joint EU-US (NSF) Seminar on Pre-University Scientific Education" (May 30-31, 2005)

Incarico della Commissione Europea come export Reviewer del Network of Excellence Nano2Life coordinato dal Laboratorio LETI del CEA (Grenoble, Francia, triennio 2005-2007)

Incarico della Commissione Europea come Esperto indipendente e Presidente del panel di selezione delle proposte FP6-2004-Mobility 13 (Gennaio 2005)

Incarico della Commissione Europea come Esperto indipendente nel panel di selezione delle proposte per Progetti Integrati e Reti di Eccellenza FP6-2002-NMP, Nanotechnology and Materials Science (Luglio 2003)

Componente del gruppo di lavoro IRDAC-ESTA per la definizione del "Model Contract" per il V Programma Quadro della Commissione Europea (1999)

Membro del Consiglio Scientifico del CECAM - European Center for Atomic and Molecular Computation di Lione, Francia (1997-1999)

Membro dell'Administrative and Finance Committee di ESRF - European Synchrotron Radiation Facility di Grenoble, Francia (1992-1998)

Presidente di CADRE, Conference of Administrators of Research in Europe da cui deriva EARMA, l'Associazione Europea dei Managers della Ricerca fondata a Genova nel 1995 (400 soci Istituzionali ed individuali nel 2004).

Membro della Commissione nazionale costituita dal MURST per la definizione di principi e procedure per l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale e del controllo di gestione presso le Università italiane (1997-1998).

Membro della Commissione Nazionale per la Divulgazione Scientifica del MURST (1993)

Organizzatore della First European Conference on High Tc Superconductors and Potential Applications (Genova, Luglio 1987)

Membro del Consiglio Scientifico della SFO - Scuola di Formazione per gli Addetti alla Gestione degli Enti Pubblici di Ricerca

Membro del Consiglio Scientifico della SUM - Scuola di Management per le Università e le Istituzioni di Ricerca fondata dal MIP del Politecnico di Milano

Presidente fino a Maggio 2006 della società spin-off Columbus Superconductors Srl (Genova) .

**Studi:** Maturità Linguistica (Liceo Linguistico Orsoline di Cortina d'Ampezzo) + 2 anni presso le Facoltà di Lingue Moderne e Scienze Politiche dell'Università di Genova

**Lingue:** Inglese (ottimo), Francese (ottimo), Tedesco (scolastico)

**Interessi:** Produzione e decorazione di ceramiche, restauro mobili, bricolage, canto, sci, nuoto.